

## SMED – Skracanie czasów przebrojeń

HARMONOGRAM		
Moduł 1	9:00 – 10:30 (10:30 – 10:45 przerwa kawowa)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wprowadzenie: czym jest a czym nie jest SMED, ile naprawdę powinno trwać krótkie przebrojenie, najważniejsze cechy dobrze zorganizowanych przebrojeń, przykłady najlepszych praktyk przemysłowych</li> <li>Kolejne etapy SMED, zasady i dobra realizacja kroku zerowego</li> <li>Analiza przykładowych filmów z przebrojeń z różnych branż przemysłu - ćwiczenia w grupach</li> <li>Jak nakręcić dobry film z przebrojenia i inne czynniki sukcesu w SMED</li> </ul>
Moduł 2	10:45 – 12:15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Przygotowanie do wyjścia na halę produkcyjną, podział uczestników na podgrupy, przydzielenie zadań przy nakręcaniu filmu i obserwacji przebrojeń</li> <li>Gemba - obserwacja przebrojenia wybranych maszyn i urządzeń na hali produkcyjnej, nakręcanie filmów, obserwacja, notatki z obserwacji wykonywane przez uczestników</li> <li>Przejście po interesujących miejscach hali produkcyjnej z naciskiem na rozwiązania Lean</li> </ul>
12:15 – 13:00 Lunch		
Moduł 3	13:00 – 14:30 (14:30 – 14:45 przerwa kawowa)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wspólne oglądanie i analiza filmu z pierwszego przebrojenia, wykonanie diagramu spaghetti, yama-zumi, karty kontrolnej do przebrojeń</li> <li>Analiza drugiego filmu z przebrojenia, ćwiczenia w grupach nakierowane na opracowanie pomysłów doskonalących przebrojenie oraz planów dalszych działań</li> <li>Jak określić zyski z krótszych przebrojeń i przekonać do działania przełożonego (nawet, gdy jest "dusigroszem")</li> </ul>
Moduł 4	14:45 – 16:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokończenie propozycji usprawnień przebrojeń, prezentacja wyników, przykładowe filmy dla uczestników z przykładami dobrych rozwiązań skracających czasy przebrojeń</li> <li>Podsumowanie warsztatów, sesja pytań</li> </ul>