



# CERTYFIKAT

## GREEN BELT: LEAN PRACTITIONER

Niniejszym zaświadczamy, że Sz. P.

**Imię Nazwisko**

ukończył/a program certyfikujący

**Green Belt: Lean Practitioner**

w okresie od DD/MM/RRRR do DD/MM/RRRR

Certyfikat potwierdza, iż uczestnik posiada ugruntowaną wiedzę na temat koncepcji i narzędzi Lean Management i metod rozwiązywania problemów oraz z sukcesem zaplanował i zrealizował własny projekt doskonalący w oparciu o raport A3.

Prowadzący:

**Agnieszka Fonfara** Konsultant  
**Sławomir Kubiak** Partner / Starszy Konsultant

**Prof. dr hab. inż. Tomasz Koch**  
Prezes Zarządu  
Lean Enterprise Institute Polska



Lean Global Network



LEAN ENTERPRISE  
INSTITUTE POLSKA

Numer certyfikatu: XXX/YYYY/ZZ/0

# SUPPLEMENT

DO CERTYFIKATU NR XXX/YYYY/ZZ/0

**Program Green Belt: Lean Practitioner został zrealizowany w oparciu o najlepsze światowe standardy tworzone w ramach Lean Global Network.**

## **Zawartość merytoryczna:**

1. Fundamenty Lean Management (5 zasad lean, 8 marnotrawstw, jakość u źródła, Lean Transformation Framework)
2. Diagnoza stanu obecnego (mapowanie procesów, mapowanie strumienia wartości, mierniki procesowe, analiza celów)
3. Analiza i projektowanie zmian z wykorzystaniem raportu A3 (narzędzia rozwiązywania problemów - PDCA, analiza danych ilościowych i jakościowych, 5W2H, diagram Ishikawy, 5 x dlaczego)
4. Wdrożenie zmian (definiowanie i wybór środków zaradczych, planowanie i wdrożenie usprawnień, tworzenie instrukcji w oparciu o metodę TWI MP, standaryzacja i instruowanie pracowników)
5. Angażowanie zespołu i utrzymywanie zmian (monitorowanie projektu, radzenie sobie z problemami, audyty standardów i coaching)
6. Konsultacje własnego projektu – min 90 min

## **Warunki certyfikacji:**

- Realizacja projektu doskonalącego, udokumentowana w formie Raportu A3 oraz uzyskanie mierzalnych rezultatów zgodnych z celami projektu
- Uzyskanie pozytywnego wyniku testu egzaminacyjnego
- Uczestnictwo we wszystkich sesjach programu Green Belt: Lean Practitioner

