

## SMED – skracanie czasów przebrojeń (POZIOM 1)

HARMONOGRAM – DZIEŃ PIERWSZY	
Moduł 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wprowadzenie: czym jest a czym nie jest SMED, ile naprawdę powinno trwać krótkie przebrojenie, najważniejsze cechy dobrze zorganizowanych przebrojeń</li> <li>Kolejne etapy SMED, zasady i dobra realizacja kroku zerowego</li> <li>Analiza przykładowych filmów z przebrojeń z różnych branż przemysłu - ćwiczenia w grupach</li> <li>Jak nakręcić dobry film z przebrojenia</li> </ul>
Moduł 2	<p>MODUŁ NA HALI PRODUKCYJNEJ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Przydzielenie zadań przy nakręcaniu filmu i obserwacji przebrojeń</li> <li>Materiały i formularze wykorzystywane w trakcie analizy przebrojenia</li> <li>Gemba - obserwacja przebrojenia wybranych maszyn i urządzeń na hali produkcyjnej, nakręcanie filmów, obserwacje, notatki z obserwacji wykonywane przez uczestników</li> <li>Przejście po hali produkcyjnej z naciskiem na rozwiązania SMED (przykłady usprawnień, standaryzacja, monitorowanie czasów)</li> </ul>
Moduł 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etapy SMED 1, 2 i 3. Przykłady rozwiązań z różnych branż przemysłu</li> <li>Analiza filmu z pierwszego przebrojenia, wykonanie diagramu spaghetti, Yamazumi, karty kontrolnej do przebrojeń</li> <li>Identyfikacja i przygotowanie listy usprawnień organizacyjnych i technicznych</li> </ul>
Moduł 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokończenie propozycji usprawnień przebrojenia</li> <li>Przygotowanie scenariusza przebrojenia na dzień drugi. Wybór usprawnień możliwych do wprowadzenia</li> </ul>
HARMONOGRAM – DZIEŃ DRUGI	
Moduł 1	<p>MODUŁ NA HALI PRODUKCYJNEJ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Przygotowanie niezbędnych materiałów i narzędzi do drugiego przebiegu przebrojenia.</li> <li>Reorganizacja pracy osób i stanowiska pracy</li> <li>Przeprowadzenie przebrojenia wg nowego scenariusza - nagranie przebrojenia (drugi przebieg)</li> </ul>
Moduł 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza filmu z drugiego przebrojenia, wykonanie diagramu spaghetti, Yamazumi, karty kontrolnej do przebrojeń</li> <li>Opracowanie pomysłów doskonalących przebrojenie oraz planów dalszych działań</li> <li>Porównanie czasów pierwszego i drugiego przebiegu przebrojenia. Oszacowanie dalszych możliwości skrócenia czasu przebrojenia</li> </ul>
Moduł 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Standaryzacja przebrojenia. Przykłady standardów z różnych firm.</li> <li>Przygotowanie standardu przebrojenia</li> </ul>
Moduł 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audyty i monitorowanie czasów przebrojeń jako element ciągłego doskonalenia</li> <li>Jak przejść od pojedynczych warsztatów do systemu SMED - ćwiczenie w grupach</li> <li>Podsumowanie warsztatów</li> </ul>

Zastrzegamy sobie prawo do wprowadzenia niewielkich zmian w agendzie.