

## System 5S – praktyczne aspekty wdrożenia i utrzymania systemu

HARMONOGRAM	
Moduł 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jak efektywnie przejść od działań 5S na pilotażowym obszarze do wdrożenia w całej firmie, także z uwzględnieniem działów wspierających produkcję (magazyny, działy projektowe, utrzymanie ruchu, biuro, itd.)</li> <li>Kluczowe czynniki sukcesu we wdrożeniu i utrzymaniu 5S; jak zrobić to dobrze a nie „rozpocząć wdrożenie piąty raz”; zagrożenia i sposoby radzenia sobie z nimi – przykłady dobrych praktyk</li> <li>Dlaczego przełożeni odgrywają tak ważną rolę wpierającą 5S w fabryce – metody i rozwiązania, ćwiczenia w grupach</li> </ul>
Moduł 2	<p>MODUŁ NA HALI PRODUKCYJNEJ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>System produkcyjny w fabryce gospodarzy – przejście wg głównych procesów oraz najciekawszych rozwiązań Lean</li> <li>Ocena działania 5S w fabryce jako systemu – ćwiczenia na hali produkcyjnej; założenia i historia wdrożenia systemu, role i odpowiedzialności, koordynacja, nadzór, utrzymanie, rozwiązania standaryzacji i wizualizacji rozwiązań; przykłady najlepszych praktyk, możliwość rozmowy z osobami na co dzień używającymi i doskonalącymi system 5S</li> <li>Działania na hali produkcyjnej c.d. – karta kontrolna systemu 5S, weryfikacja rozwiązania na podstawie praktycznych ćwiczeń</li> </ul>
Moduł 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesja wymiany doświadczeń oraz informacji zwrotnej po przeglądzie systemu; propozycja działań korygujących oraz prewencyjnych; refleksje dot. inspirujących rozwiązań</li> <li>Jak przekonać kierownictwo firmy do zmian a jak pracowników niższych szczebli – jeden system 5S a różne korzyści – ćwiczenia i przykłady</li> </ul>
Moduł 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Czego zazwyczaj brakuje w typowych systemach 5S – ćwiczenie w grupach; projekt kompletnego systemu 5S z uwzględnieniem specyfiki procesów oraz dojrzałości organizacji</li> <li>Czy 5S rzeczywiście może być podstawą do doskonalenia w fabryce i dlaczego to nieprawda, że działania w kierunku Lean należy zacząć od 5S</li> <li>Podsumowanie warsztatu, sesja pytań i odpowiedzi oraz informacji zwrotnej</li> </ul>

Zastrzegamy sobie prawo do wprowadzenia niewielkich zmian w agendzie.