

Skuteczny lider zespołu w firmie produkcyjnej

HARMONOGRAM - DZIEŃ 1

MODUŁ 1	- Wstęp - Kim jest lider operacyjny na najniższym szczeblu nadzoru? – prezentacja, dyskusja - Cechy i kompetencje lidera – ćwiczenie - Nasze zrozumienie ról w organizacji – ćwiczenie
MODUŁ 2	4 zasady kierowania – omówienie - Oczekiwania wobec lidera – ćwiczenie i dyskusja - Autodiagnoza – jak radzę sobie z oczekiwaniami - Role wg kategorii operacyjnych (BHP, Jakość, Terminowość, Wydajność, Koszty)
MODUŁ 3	- Jak realizujemy role – duże ćwiczenie zespołowe - Omówienie wyników ćwiczenia – jak realizowaliśmy role i zasady kierowania?
MODUŁ 4	- Podstawowe role lidera operacyjnego u gospodarza – krótka prezentacja - Hala – zapoznanie ze środowiskiem, zadanie – zaobserwuj narzędzia, których używa lider operacyjny - Podsumowanie dnia

HARMONOGRAM - DZIEŃ 2

MODUŁ 1	- Rozgrzewka – ćwiczenie na ważność komunikacji - Standard roli wg Lean – refleksja – czy i jak różni się od modelu w mojej firmie? Dlaczego? - Wprowadzenie studiów przypadków (jak reagować na zagrożenie BHP, defekt jakościowy, niesubordynację pracownika, spadek wydajności itp.)
MODUŁ 2	- Przygotowanie i odegranie scenek - Omówienie po każdej ze scenek + spisanie standardu postępowania jako dekalogu lidera
MODUŁ 3	- Wprowadzenie standardu dnia lidera - Na hali – przejście przez standardowy dzień lidera + analiza i zastosowanie wybranego narzędzia lidera w grupach
MODUŁ 4	- Podsumowanie ćwiczenia na hali - Spisanie arkusza zmian – indywidualnie - Podsumowanie warsztatu

Zastrzegamy sobie prawo do wprowadzenia niewielkich zmian w agendzie.