

CERTYFIKAT

LEAN LEADERSHIP PROGRAM

PROGRAM ROZWOJOWY DLA KADRY MENADŻERSKIEJ

Niniejszym zaświadczamy, że Sz. P.

Imię i Nazwisko

ukończył/a **Lean Leadership Program**

realizowany w okresie

od DD/MM/RRRR do DD/MM/RRRR.

Certyfikat potwierdza, iż uczestnik posiada ugruntowaną wiedzę i doświadczenie we wdrażaniu w swojej organizacji procesu zarządzania opartego na Lean Management, a w szczególności w zakresie definiowania i kaskadowania celów, określania sposobu ich osiągnięcia i angażowania ludzi w codzienną realizację celów i ciągłe doskonalenie.

Prowadzący:

Agnieszka Orłowska
Agnieszka Fonfara
Andrzej Korpak
Remigiusz Horbal
Sławomir Kubiak



Prof. dr hab. inż. Tomasz Koch

Prezes Zarządu
Lean Enterprise Institute Polska



GWARANCJA
AUTENTYCZNOŚCI



NUMER CERTYFIKATU
{{NumerCertyfikatu}}

SUPLEMENT

DO CERTYFIKATU NR UCZ/RRRR/NR/0

LEAN LEADERSHIP PROGRAM został zrealizowany w oparciu o najlepsze światowe standardy tworzone w ramach Lean Global Network.

Zawartość merytoryczna:

1. Rola menadżera w erze ciągłego doskonalenia, zwinności i angażowania ludzi.
2. Przekładanie strategii firmy na mierzalne cele i sposoby ich osiągnięcia w oparciu o metodę Hoshin Kanri.
3. Kaskadowanie celów w dół organizacji oraz wzdłuż procesów.
4. Osiąganie ambitnych celów i rozwiązywanie trudnych problemów w oparciu o raporty A3 i cykl PDCA.
5. Angażowanie ludzi w codzienne osiągnięcie celów oraz ciągłe doskonalenie w oparciu o koncepcję Daily Management (codziennego zarządzania).
6. Wdrażanie Daily Management w formie rutynowych spotkań monitorowania celów i proaktywnego reagowania na odchylenia od celów.
7. Prowadzenie rutynowych spotkań i angażowanie ludzi w codzienne rozwiązywanie problemów i doskonalenie.
8. Projektowanie tablic zarządzania wizualnego w środowisku fizycznym i cyfrowym jako wsparcie procesu codziennego zarządzania.

Projekt praktyczny:

- Zdefiniowanie celów i metod ich osiągnięcia dla swojego obszaru w oparciu o metodę Hoshin Kanri.
- Opracowanie Raportu A3 dla osiągnięcia wybranego ambitnego celu (lub eliminacji trudnego problemu na drodze do tego celu).
- Zaprojektowanie i wdrożenie rutyn spotkań monitorowania celów i reagowania na odchylenia w oparciu o zasady Daily Management.

