

Benchmark Tour: Miele

HARMONOGRAM	
Moduł 1. Lean w firmie Miele – kontekst i przygotowanie do wizyty	- Jak wygląda organizacja produkcji w firmie Miele i jak Lean jest osadzony w codziennym funkcjonowaniu zakładu - Jaką rolę odgrywają liderzy i HR w budowaniu stabilnego systemu produkcyjnego - Na jakie elementy systemu produkcyjnego i zachowania ludzi warto zwracać uwagę podczas wizyty benchmarkingowej
Moduł 2. Bezpieczeństwo i jakość jako fundament systemu	Safety Walk i BBS jako element codziennej pracy na hali Monitorowanie BHP i reagowanie na odchylenia w czasie rzeczywistym - Jak jakość (QM, testy długotrwałe) jest wbudowana w proces, a nie kontrolowana na końcu
Moduł 3. Rozwój kompetencji – Training Center i TWI	- Jak Miele szkoli pracowników produkcyjnych i liderów w sposób ustandaryzowany (Dojo) Zastosowanie TWI w budowaniu stabilności procesów, jakości i bezpieczeństwa - Jak skracany jest czas wdrożenia nowych pracowników na stanowiska
Moduł 4. Utrzymanie ruchu i stabilność maszyn	TPM i autonomiczne utrzymanie ruchu w praktyce Wizualne standardy przeglądów i odpowiedzialność operatorów za maszyny - Jak ograniczana jest zmienność i liczba nieplanowanych przestojów
Moduł 5. Supermarkety i logistyka wewnętrzna	Projektowanie supermarketów części i surowców Wizualizacja zapasów i przepływu materiału między magazynem a produkcją - Jak system logistyczny wspiera stabilność produkcji i terminowość
Moduł 6. Codziennie zarządzanie na hali produkcyjnej	SFM, 6S, LPA jako element codziennych rytmów pracy zespołów Tablice i monitory zarządcze wspierające szybkie podejmowanie decyzji - Jak Lean funkcjonuje w codziennych spotkaniach, a nie tylko w projektach
Moduł 7. Systemy informacyjne i cele	MIS wspierające zarządzanie produkcją i przepływem informacji (Jeśli czas pozwoli) Hoshin Kanri – powiązanie celów strategicznych z działaniami na hali - Jak unikać nadmiernej sprawozdawczości i skupić się na danych wspierających decyzje
Moduł 8. Podsumowanie i wymiana doświadczeń	- Sesja pytań i odpowiedzi z gospodarzami oraz ekspertami LEI Polska - Omówienie obserwacji i ich odniesienie do wyzwań uczestników - Wnioski, które można bezpośrednio przenieść do własnej organizacji

Zastrzegamy sobie prawo do wprowadzenia niewielkich zmian w agendzie.