

Benchmark Tour: Bosch Automotive

HARMONOGRAM	
Moduł 1. Bosch Production System i kontekst wizyty	- Jak strategia Operational Excellence i hasło „Learn More. Improve Every Day.” przekładają się na codzienne zarządzanie zakładem. - W jaki sposób BPS integruje Lean, digitalizację i inteligentną automatyzację w jeden spójny system operacyjny. - Na jakie elementy systemu produkcyjnego i zachowania ludzi warto zwracać uwagę podczas wizyty benchmarkingowej.
Moduł 2. Inteligentna i efektywna kosztowo automatyzacja	- Jak Bosch dobiera obszary do automatyzacji – kryteria ekonomiczne, operacyjne i ergonomiczne. - Przykłady Low Cost Automation i prostych rozwiązań wdrożonych bezpośrednio przez zespoły produkcyjne. - Zasada „Lean First, then Automate” – jak unikać automatyzowania marnotrawstwa.
Moduł 3. Lean First – optymalizacja i stabilność procesów	- Standardy pracy i stabilność procesów jako fundament przed digitalizacją i automatyzacją. - Jak BPS porządkuje procesy zanim wprowadzi technologię – sekwencja transformacji w praktyce. - Praktyczne narzędzia eliminacji marnotrawstwa wbudowane w codzienną pracę operatorów i liderów.
Moduł 4. Cyfrowe zarządzanie wynikami i wydajnością procesów	- Cyfrowe tablice SFM i monitory zarządcze w rytmie pracy zespołów. - Jak dane z linii produkcyjnej są przetwarzane na decyzje w czasie rzeczywistym, a nie w raporcie miesięcznym. - Powiązanie wskaźników KPI z konkretnymi działaniami operatorów, liderów i kierowników.
Moduł 5. Smart Maintenance i nowoczesne utrzymanie ruchu	- TPM, predictive maintenance i wykorzystanie danych z czujników maszyn w codziennej pracy. - Autonomiczne utrzymanie ruchu wspierane cyfrowymi standardami i wizualizacjami. - Jak ograniczana jest liczba nieplanowanych przestojów dzięki połączeniu danych, technologii i ludzi.
Moduł 6. Efektywny przepływ materiałów i intralogistyka	- Projektowanie przepływu materiałów między magazynem a linią produkcyjną zgodnie z logiką pull. - Rola wizualizacji zapasów i sygnalizacji popytu w stabilizowaniu produkcji. - Wykorzystanie AGV / AMR i inteligentnych rozwiązań logistycznych w praktyce shopfloor.
Moduł 7. Kultura ciągłego doskonalenia i Self-Learning Organization	- Jak Bosch buduje organizację uczącą się – rytuały, role, mechanizmy i kompetencje. - Rozwój liderów i operatorów w środowisku łączącym Lean i Digital. - Jak inicjatywy doskonalące są skalowane między obszarami zakładu i jak nie „umierają” po kilku miesiącach.
Moduł 8. Podsumowanie i wymiana doświadczeń	- Sesja pytań i odpowiedzi z gospodarzami z Bosch oraz ekspertami LEI Polska. - Omówienie obserwacji uczestników w kontekście ich własnych wyzwań. - Wnioski możliwe do bezpośredniego przeniesienia do własnej organizacji.

Zastrzegamy sobie prawo do wprowadzenia niewielkich zmian w agendzie.