

SZCZEGÓŁOWY HARMONOGRAM WARSZTATÓW

Mapowanie strumienia wartości VSM w praktyce

Plan warsztatów będzie dostosowany do dynamiki pracy grupy a dokładne godziny realizacji kolejnych kroków będą dostosowane do wymogów BHP, dostępności spotkań operacyjnych i zasad gospodarza.

Dzień 1: Mapa stanu obecnego - zobaczyć przepływ takim, jaki jest naprawdę

Krok	Pytanie przewodnie	Co robimy?
Start i cel biznesowy	Po co mapujemy i jakiego wyniku szukamy?	Otwarcie, prezentacja firmy gospodarza, zasady bezpieczeństwa, uzgodnienie celu warsztatu: lead time, zapas, terminowość, przepustowość lub stabilność przepływu.
Logika VSM	Czym VSM różni się od zwykłej mapy procesu?	Wprowadzenie do strumienia wartości, przepływu materiału i informacji, mapy stanu obecnego, mapy stanu przyszłego, linii czasu, czasu taktu i rodziny produktów.
Ikony i dane	Co trzeba zebrać, aby mapa była narzędziem decyzji?	Ćwiczenie z ikonami, typowymi danymi procesowymi i informacyjnymi. Omówienie: CT, C/O, uptime, EPEI, scrap, WIP, partia, dostawy, harmonogram, operatorzy, zmiany, popyt klienta.
Przygotowanie do Gemba	Jak patrzeć, pytać i nie zgubić przepływu?	Podział na grupy, wybór strumienia do mapowania, karta obserwacji, zasady rozmów, plan przejścia przez proces, przypisanie ról: obserwator przepływu, dane, zapasy, informacje, czas.
Gemba	Jak materiał naprawdę przechodzi przez proces?	Wizyta na hali, zapoznanie z produkcją firmy gospodarza, obserwacja rzeczywistych procesów, identyfikacja kroków, zapasów, kolejek, transportów i punktów decyzji.
Gemba	Skąd proces wie, co ma robić?	Mapowania ciąg dalszy: uzupełnianie danych, rozmowy z osobami z procesu, analiza informacji z planowania, logistyki i produkcji, weryfikacja brakujących danych.
Mapa stanu obecnego	Jak pokazać cały strumień na jednym arkuszu?	Praca grupowa: rysowanie mapy na ścianie, uzupełnienie danych procesowych, zbudowanie osi czasu, policzenie czasu przejścia i czasu przetwarzania.
Analiza mapy	Gdzie naprawdę znika czas i pieniądze?	Identyfikacja wąskich gardeł, nadprodukcji, kolejek, zapasów, nieciągniętego przepływu, problemów informacyjnych i lokalnych optymalizacji. Pierwsze „Kaizen bursts”.
Podsumowanie dnia	Co musimy doprecyzować przed stanem przyszłym?	Prezentacje robocze map, pytania prowadzących, lista luk danych, lista obserwacji do sprawdzenia kolejnego dnia, krótkie forum doświadczeń uczestników.

SZCZEGÓŁOWY HARMONOGRAM WARSZTATÓW

Mapowanie strumienia wartości VSM w praktyce

Plan warsztatów będzie dostosowany do dynamiki pracy grupy a dokładne godziny realizacji kolejnych kroków będą dostosowane do wymogów BHP, dostępności spotkań operacyjnych i zasad gospodarza.

Dzień 2: Stan przyszły i roadmapa - od mapy do projektów zmian

Krok	Pytanie przewodnie	Co robimy?
Przegląd map	Czy nasza mapa pokazuje fakty czy wyobrażenia?	Krótką prezentacją map po pierwszym dniu, weryfikacja brakujących danych, uzupełnienie pytań i przygotowanie do dodatkowej obserwacji w Gemba.
Gemba	Czego jeszcze nie wiemy, aby zaprojektować przyszłość?	Zebranie dodatkowych danych na hali: zapasy, czasy, zmienność, sposób planowania, ograniczenia, przebrojenia, częstotliwości zasilania, wyjątki i nieformalne obejścia. Szukamy rozwiązań systemu ssącego i efektywnych przepływów informacyjnych, które mogą przenieść się na lepszy stan przyszły VSM.
Zasady projektowania stanu przyszłego	Jak zaprojektować lepszy przepływ?	Wprowadzenie do zasad future state: takt, przepływ ciągły, supermarket, FIFO, Kanban, pacemaker, punkt harmonogramowania, poziomowanie, redukcja partii i ograniczenie WIP.
VSM Flow Design Lab	Jak działałby strumień przy zadanych warunkach biznesowych?	Grupy projektują mapę stanu przyszłego dla określonego celu: krótszy czas przejścia, niższy WIP, wyższa terminowość, mniej przyspieszeń, większa stabilność lub lepsze sterowanie produkcją.
Trudne przypadki VSM	Co zrobić, gdy proces nie pasuje do podręcznikowego przykładu?	Klinika praktyczna: high mix low volume, długie procesy, odwrócona podziałka czasu, nierównomierna praca stanowisk, procesy wsadowe, współdzielone zasoby, wiele marszrut, braki danych.
Mapa stanu przyszłego	Jak pokazać projekt docelowego przepływu?	Dokończenie map przyszłych dla ustalonych założeń biznesowych oraz celów operacyjnych w przepływach.
Roadmapa wdrożeniowa	Jak przejść z obecnego strumienia do przyszłego?	Praca nad podprojektami: Kaizen bursts, właściciele, kolejność wdrożenia, szybkie zwycięstwa, zależności, ryzyka, KPI, przeglądy i plany wdrożenia.
Prezentacje i feedback	Czy potrafimy obronić mapę i plan?	Grupy prezentują mapę stanu obecnego, stan przyszły i roadmapę. Prowadzący oraz uczestnicy dają feedback: co jest logiczne, czego brakuje, jakie ryzyka warto dopisać.
Zakończenie	Co zrobię w pierwszy poniedziałek po powrocie?	Podsumowanie, lista pierwszych kroków po powrocie do własnej firmy i plan przygotowań do własnego warsztatu VSM, pytania i odpowiedzi, wymiana doświadczeń na forum praktyków.